

The logo for Faurecia, consisting of the word "faurecia" in white lowercase letters on a dark blue rectangular background.

faurecia

A close-up photograph of a car's interior, showing a dark wood-grain trim panel and a black leather seat. The wood grain is vertical and has a rich, dark brown color. The leather is a dark, smooth material.

Assemblée Générale

27 mai 2014

Résultats de l'exercice 2013

Michel Favre

Perspectives court et moyen terme

Yann Delabrière

Résolutions en matière de gouvernance

Jean-Pierre Clamadieu

Résultats de l'exercice 2013

Michel Favre

Perspectives court et moyen terme

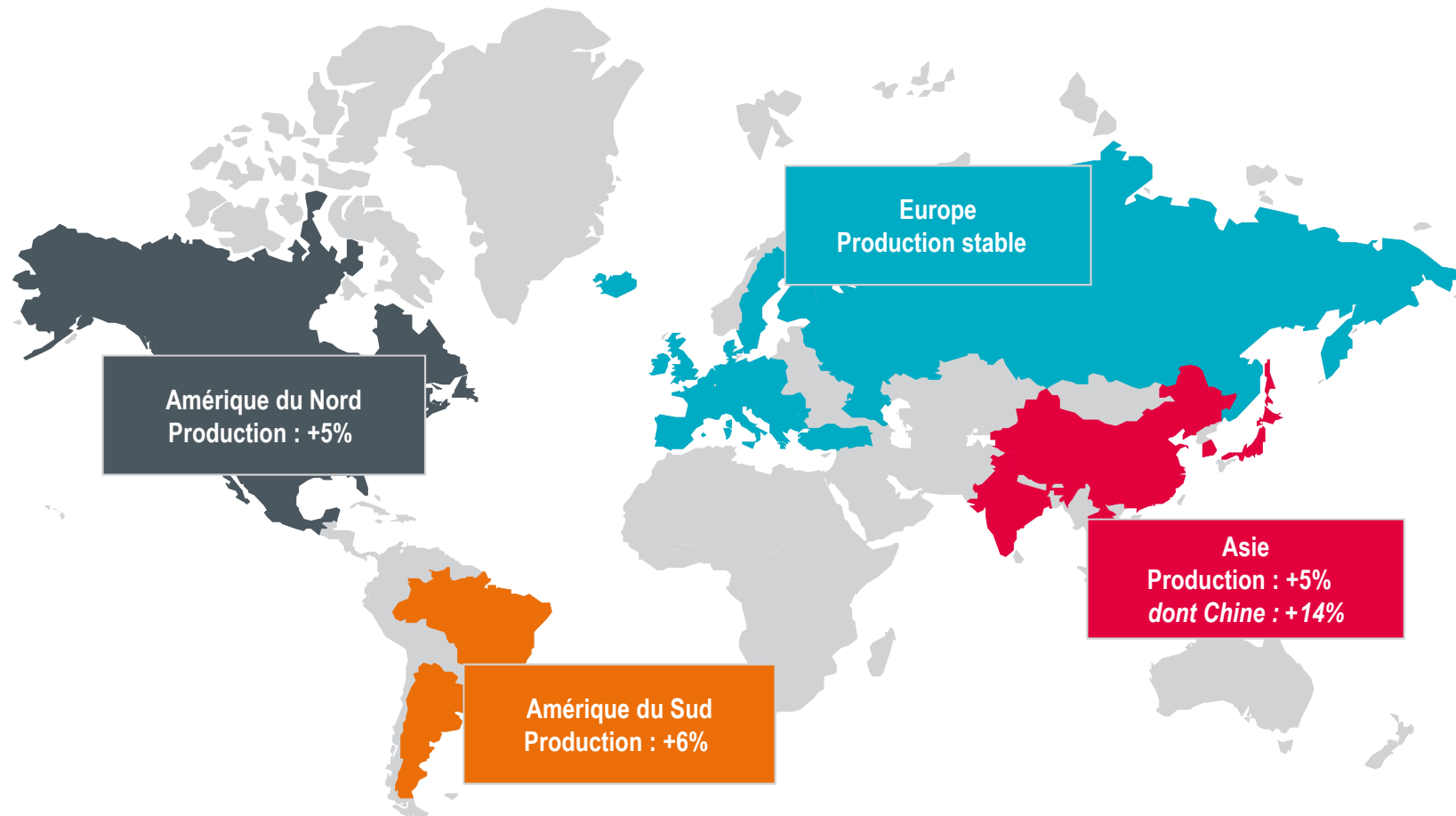
Yann Delabrière

Résolutions en matière de gouvernance

Jean-Pierre Clamadieu

Production automobile mondiale en hausse de 4% en 2013

faurecia

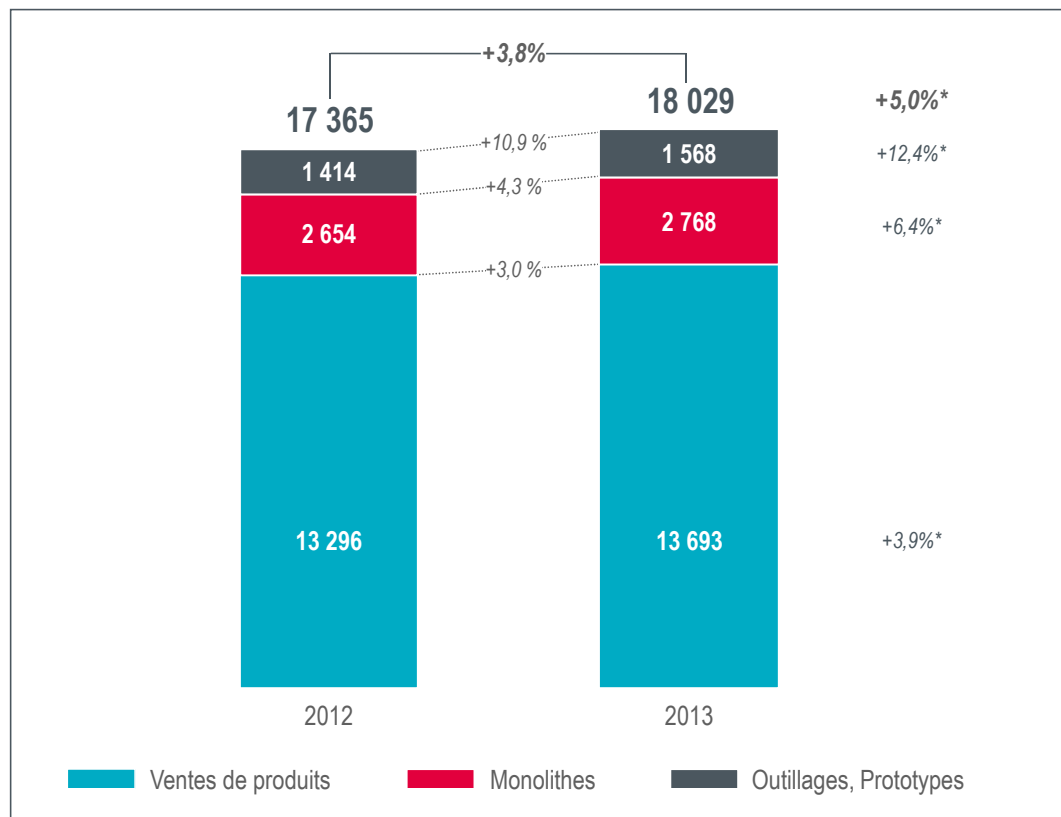


Source : IHS Automotive

Croissance soutenue du chiffre d'affaires en hausse de 5,0%

faurecia

Millions d'euros



- **Croissance forte au 2^{ème} semestre avec une hausse des ventes de 6,1%* grâce à un retournement en Europe (+4%* au 2^{ème} semestre) et une poursuite de la croissance en Asie (+26%* au 2^{ème} semestre)**
- **La variation des devises a eu un impact négatif sur les ventes de 2,4% (ou 417 M€) pour l'année**
- **Les effets de périmètre se sont élevés à +1,3% (ou 220 M€) pour l'année**
- **Les ventes d'outillages et de prototypes progressent de 12,4%* grâce à la forte hausse de notre carnet de commandes**

* Variation à taux de change et périmètre constants

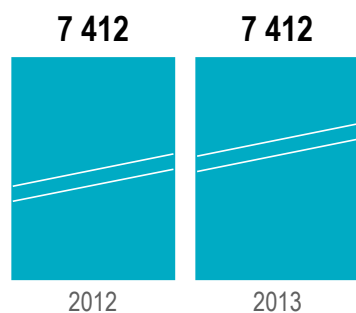
Forte croissance en Asie

La région représente 13% du chiffre d'affaires du Groupe



Ventes de produits par région en millions d'euros

Europe



Publié

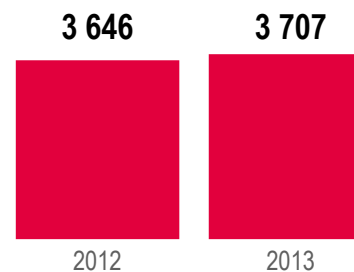
Stable

Taux de change
et périmètre
constants



-0,4%

Amérique du Nord



Publié

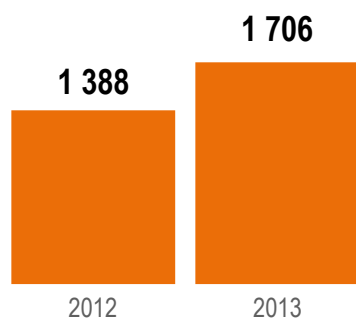
+1,7%

Taux de change
et périmètre
constants



+1,3%

Asie



Publié

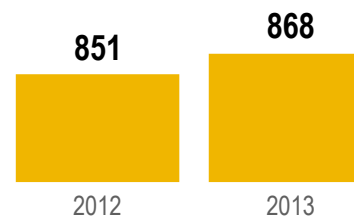
+22,9%

Taux de change
et périmètre
constants



+24,3%

Amérique du Sud et reste du monde



Publié

+2,1%

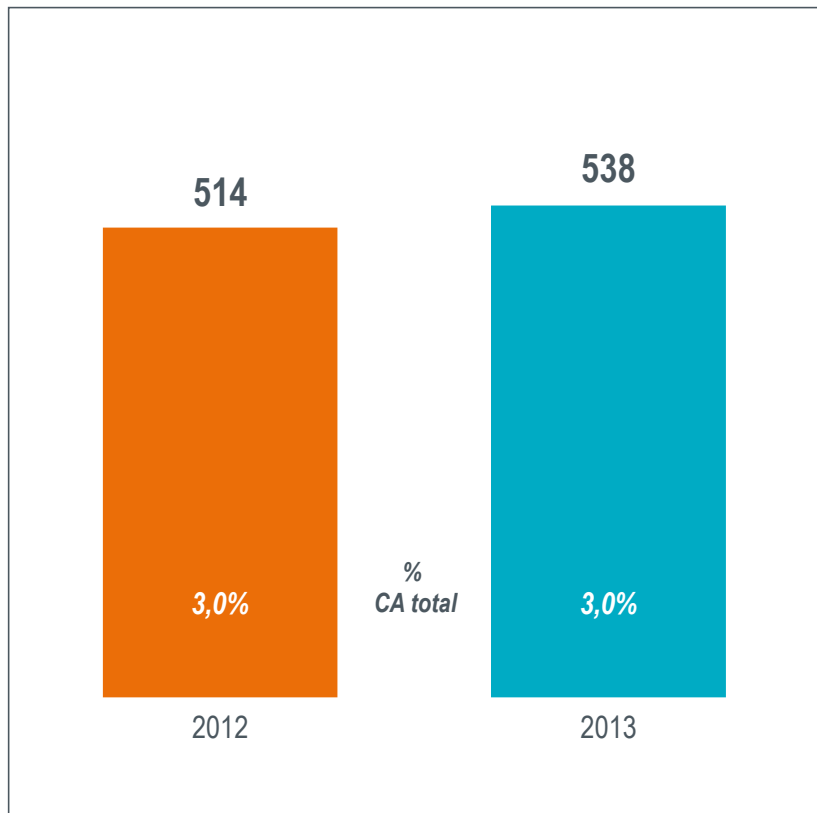
Taux de change
et périmètre
constants



+19,5%

Amélioration de la marge opérationnelle au second semestre

Marge opérationnelle en millions d'euros



- **Au S2 amélioration de la marge opérationnelle de 2,8% à 3,2% des ventes liée à :**
 - La hausse de la marge en Europe (3,0% contre 2,4%) consécutive à la reprise de l'activité et à la baisse des frais fixes
 - L'amélioration de la profitabilité en Amérique du Nord (1,6% contre 1,2%),
 - La progression de 80 points de base en Asie (9,1% contre 8,3%) en raison d'une forte progression de l'activité.
- **La marge est stable à 3,0% sur l'année, le premier semestre ayant été pénalisé par la faible activité en Europe**

Résultat net de 88 millions d'euros

faurecia

Millions d'euros	2012*	2013
Chiffre d'affaires	17 364,5	18 028,6
Marge opérationnelle <i>en % du chiffre d'affaires</i>	516,3 3,0%	538,3 3,0%
Restructuration & autres revenus nets	(87,2)	(106,8)
Charges & autres revenus financiers nets	(197,1)	(234,3)
Résultat avant impôt des sociétés intégrées	232,0	197,2
Impôt sur les sociétés	(67,4)	(64,7)
Résultat net des sociétés mises en équivalence & intérêts minoritaires	(21,1)	(44,9)
Résultat net consolidé (part du groupe)	143,5	87,6
Bénéfice net par action (entièrement dilué) (en euros)	1,28	0,82

* Retraité norme IAS 19R

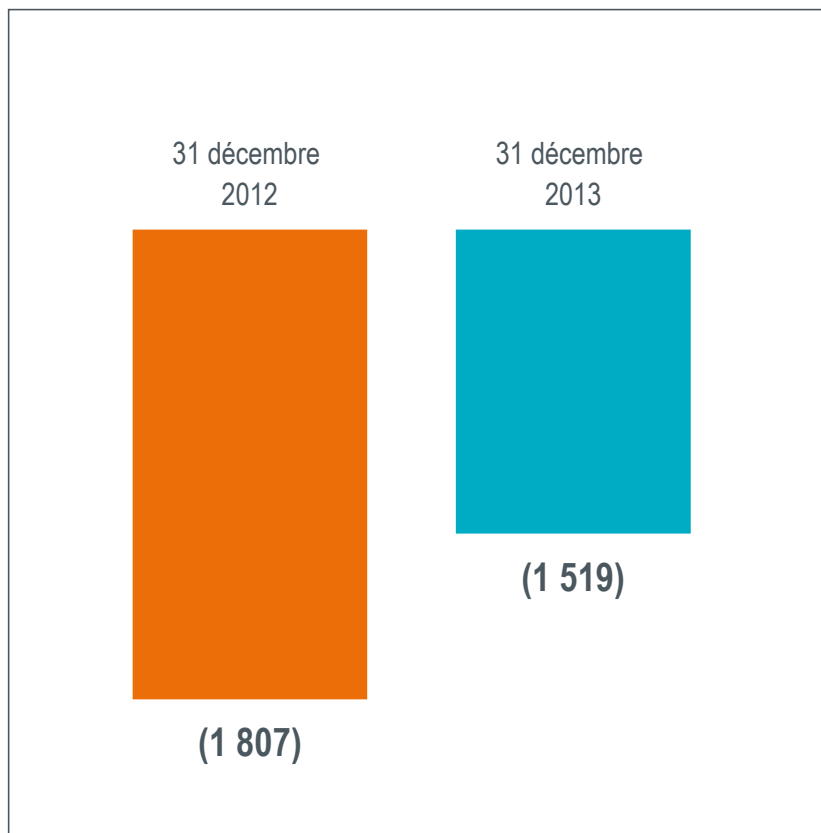
Forte amélioration de la génération de trésorerie

faurecia

Millions d'euros	2012	2013
Marge opérationnelle	514	538
Amortissements et provisions	495	532
Marge brute d'autofinancement	1 009	1 070
Variation du besoin en fonds de roulement	(372)	364
Investissements industriels et de R&D	(827)	(788)
Frais de restructurations	(54)	(123)
Frais financiers	(164)	(187)
Impôts & Autres	(151)	(192)
Cash flow net	(559)	144

Réduction de la dette nette de 288 millions d'euros pour atteindre 1,52 milliard d'euros

Dettes nettes en millions d'euros



■ La conversion anticipée de l'OCEANE 2015 (obligation convertible) en décembre 2013 :

- A réduit la dette de 214 M€ (et a renforcé les fonds propres du même montant)
- A entraîné la création de 11,76 millions d'actions
- Réduira les frais financiers de 12 M€ par an

Comptes sociaux de Faurecia SA

faurecia

Millions d'euros	2012	2013
Chiffre d'affaires	191,9	203,5
Marge opérationnelle	2,5	1,9
Charges & revenus financiers nets	89,2	20,1
Revenus & charges exceptionnels	(29,7)	58,9
Impôts sur les sociétés*	45,3	18,2
Résultat net	107,3	99,1

* Crédit d'impôt

- Paiement d'un dividende de 30 centimes d'euros
- Option entre le paiement en numéraire ou en actions du 30 mai au 16 juin 2014 et détachement du coupon le 30 mai 2014
- Prix de l'action remise en paiement: 26,83 euros soit une décote de 10% par rapport au dernier cours du 23 mai (29,80 euros).
Le prix de l'action remise en paiement est égal à 90% de la moyenne des cours d'ouverture des 20 derniers jours, moins le montant du dividende.
- Paiement du dividende et livraison des actions le 24 juin 2014

Proposition d'affectation du résultat

faurecia

Origine

Bénéfice de l'exercice	99 066 091,75 €
Report à nouveau antérieur	1 023 644 455,73 €

Total à affecter

1 122 710 547,48 €

Affectation

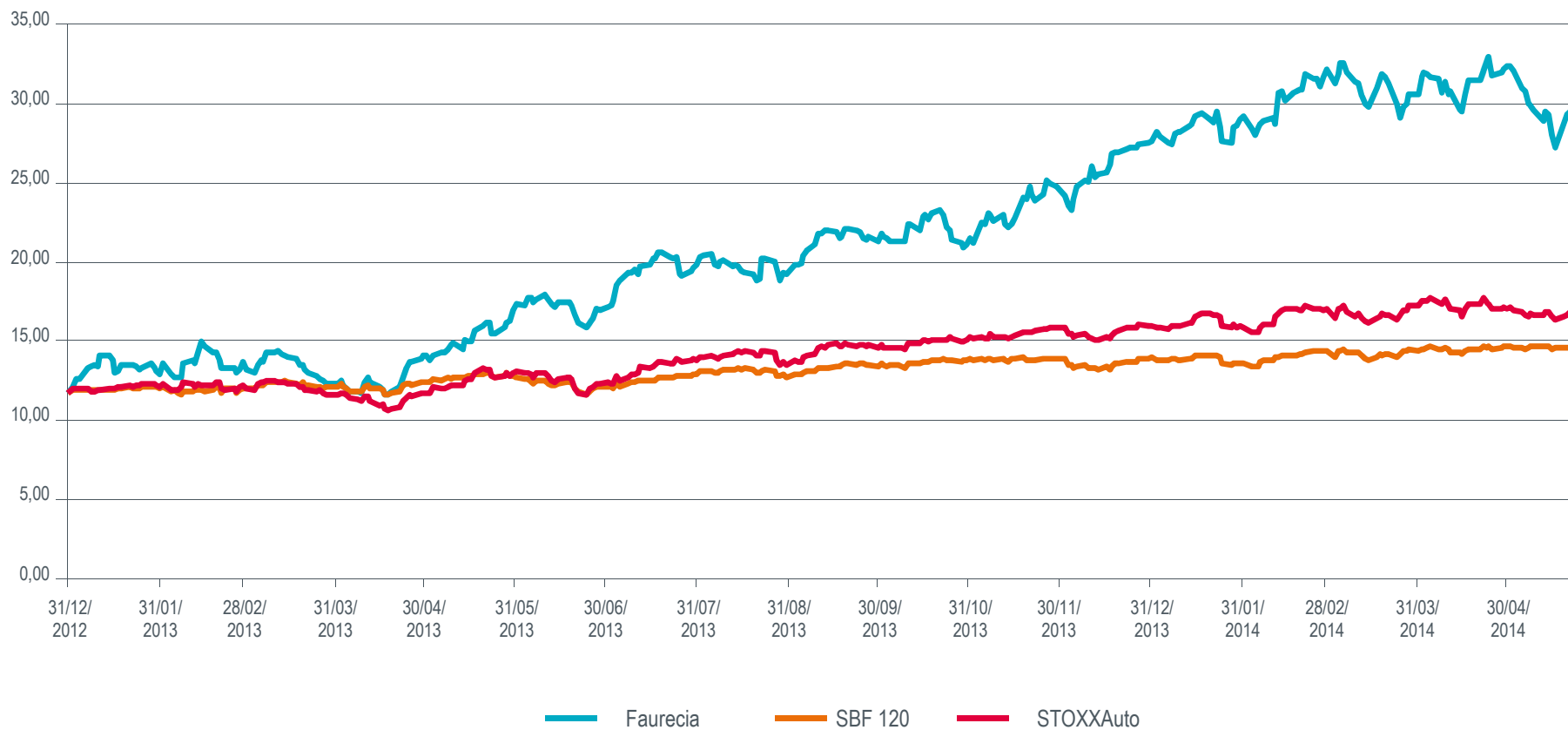
Réserve légale	4 953 304,59 €
Dividende	36 776 440,50 €
Report à nouveau	1 080 980 802,39 €

Total affecté

1 122 710 547,48 €

Cours de bourse de Faurecia relatif au SBF120 et à l'indice STOXXAuto

faurecia



Résultats de l'exercice 2013

Michel Favre

Perspectives court et moyen terme

Yann Delabrière

Résolutions en matière de gouvernance

Jean-Pierre Clamadieu

Progrès significatifs sur toutes les priorités définies début 2013



- **Concilier croissance et génération de trésorerie**
 - Investissements industriels et R&D stabilisés à 800 millions d'euros
 - Retour à un free cash flow positif

- **Poursuivre la croissance rentable en Asie**
 - Croissance de 24% en 2013
 - Marge opérationnelle supérieure à 8%
 - Ouverture de 4 nouvelles usines et un centre de R&D en Chine

- **Ajuster les coûts au niveau du marché en Europe**
 - Exécution du plan de réduction des coûts fixes
 - Amélioration de la marge opérationnelle pour atteindre 3% au second semestre

- **Renforcer notre rentabilité en Amérique du Nord**
 - Renforcement des ressources managériales à tous les niveaux
 - Progrès significatifs de l'activité Emissions Control Technologies

2014 – 2016

Tendances de marché favorables à Faurecia

faurecia

- **Marché global en croissance d'environ 3%**
 - Les marchés en fort développement d'Asie vont croître de 9%

- **Accélération vers les plateformes globales**
 - Les stratégies des constructeurs sont dominées par les plateformes globales
 - La globalisation des marchés accélère la convergence des produits et réduit les écarts de temps entre les lancements régionaux

- **Faurecia est en position de leader sur les tendances technologiques majeures**
 - Performance environnementale
 - Réduction de la consommation et des émissions de CO₂
 - Vie à bord

Objectifs 2016

Chiffre d'affaires
Supérieur à **21 milliards d'euros**

Marge opérationnelle
4,5 – 5,0% du chiffre d'affaires

Cash flow net
Environ **300 million d'euros**

L'Asie, en particulier la Chine, va rester dynamique



- **L'Asie (hors Japon et Corée du Sud) représente 75% de la croissance mondiale**
 - La Chine représente 60% de la croissance mondiale

- **Faurecia continuera à surperformer le marché en Asie et particulièrement en Chine**
 - Croissance avec les constructeurs internationaux et leurs plateformes globales
 - Croissance avec les constructeurs asiatiques, notamment au travers de partenariats avec Nissan et Hyundai
 - Partenariats avec les constructeurs chinois

- **L'Asie représentera 20% du chiffre d'affaires du Groupe d'ici 2016 (13% en 2013)**
 - Le chiffre d'affaires en Chine dépassera 3 milliards d'euros en 2016 et 4 milliards d'euros en 2018

Performance environnementale



- Technologies de contrôle des émissions
- Réduction des oxydes d'azote et des particules pour véhicules particuliers et commerciaux
- Matériaux renouvelables

Réduction de la consommation et des émissions de CO₂



- Toutes les activités de Faurecia contribuent à une réduction de poids de 100 kg par véhicule, soit une baisse de 10g de CO₂ / km
- Récupération d'énergie

Vie à bord

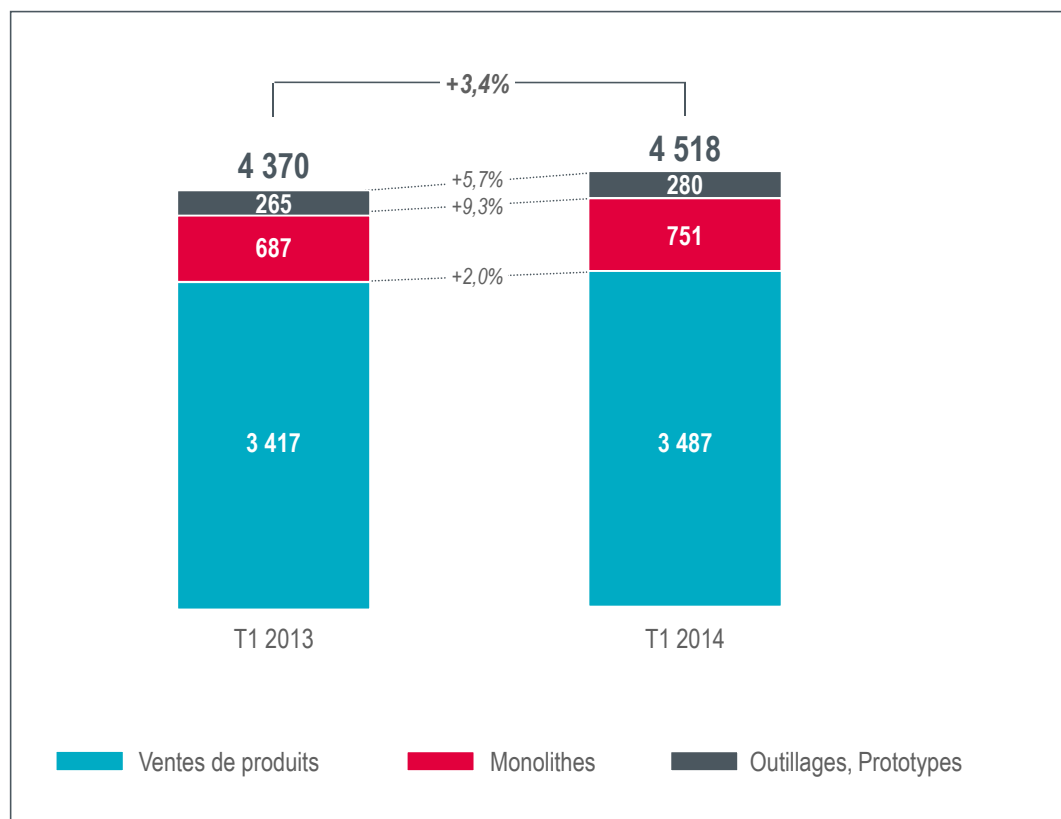


- Décoration et intérieurs personnalisés
- Interface Homme Machine (IHM)
- Confort et bien-être

Ventes du T1 2014 +7,0% en comparable*

faurecia

Chiffre d'affaires en millions d'euros



	Publié	Comparable*
Chiffre d'affaires total	+3,4%	+7,0%

■ Impact négatif des devises de :

- 137 M€ soit 3,1% des ventes totales
- 105 M€ soit 3,1% des ventes de produits

* comparable: A taux de change et périmètre constants

- **Chiffre d'affaires**
(à taux de change et périmètre constants) + 2% / + 4%
- **Marge opérationnelle**
Amélioration de la marge entre 20 et 50 points de base
- **Cash flow net**
Positif

Résultats de l'exercice 2013

Michel Favre

Perspectives court et moyen terme

Yann Delabrière

Résolutions en matière de gouvernance

Jean-Pierre Clamadieu

Nomination de deux nouveaux administrateurs pour une durée de cinq ans

faurecia



Mme Bernadette Spinoy



M. Carlos Tavares

Rémunération du Président-directeur général

faurecia

Avis consultatif sur les éléments de la rémunération due ou attribuée à M. Yann Delabrière en 2013

(Montants en euros)	Exercice 2012	Exercice 2013
Rémunération fixe	700 000,00	700 000,00
Rémunération variable annuelle	140 000,00	700 000,00
Valorisation des avantages en nature (véhicule)	7 371,60	7 371,60
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	435 080,00	1 386 456,00
Total	1 282 451,60	2 793 827,60

- **Modification des articles 16, 18 et 20 des statuts afin de porter à 70 ans la limite d'âge prévue pour l'exercice des fonctions de président non exécutif, directeur général et directeur général délégué**

Rapports des commissaires aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2013

Eric Bertier
Denis Thibon

PriceWaterhouseCoopers
Ernst & Young

faurecia

Technical perfection, automotive passion

