



Société Anonyme au capital de 170.765.336 €
Siège social : 2 rue Hennape – 92000 NANTERRE
542 005 376 R.C.S. NANTERRE

Rapport de gestion 1^{er} semestre 2008

LES FAITS MARQUANTS

Le premier semestre 2008, en ligne avec le plan de redressement, présente les caractéristiques suivantes :

- une forte croissance du chiffre d'affaires en Amérique du Nord, Amérique du Sud et en Asie où Faurecia consolide et développe ses positions;
- le retour à une rentabilité positive en Amérique du Nord ;
- une progression de la marge opérationnelle du Groupe ;
- des flux nets de trésorerie en progression.

ACTIVITE ET CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé de Faurecia s'élevé au premier semestre 2008 à 6 601,3 millions d'euros en progression de 1,4%. Hors ventes de monolithes, le chiffre d'affaires est de 5 761,4 millions d'euros en augmentation de 2,7% à taux de change et périmètre constants. Les variations de change ont représenté un effet négatif de 2,2% et l'effet du périmètre un impact positif de 0,7%. L'effet périmètre comprend l'intégration en octobre 2007 des activités de la société roumaine Euro Plastic Systems (Euro APS) qui fournit l'usine Dacia de Pitesti en Roumanie dans l'activité Intérieur Véhicule.

Par principales zones géographiques, le chiffre d'affaires du premier semestre 2008 se répartit comme suit :

- en Europe, le chiffre d'affaires est de 5 023,5 millions d'euros pour 5 029,0 millions d'euros au premier semestre 2007 en légère baisse de 0,1%. A données comparables hors monolithes et effet périmètre (positif de 0,4%) il est en recul de 1,1%. Le chiffre d'affaires bénéficie de l'augmentation des ventes chez BMW, Dacia-Renault, de la montée en cadence des lancements 2007 (Audi A4, Peugeot 308, Renault Laguna,...) et de l'impact des voitures lancées en 2008 (Seat Ibiza, Citroën C5, PSA Berlingo /Partner, Peugeot 308 SW ...). Ces impacts ont été compensés par le recul de certains véhicules en fin de vie.

- en Amérique du Nord, dans un contexte de marché difficile, l'activité est restée dynamique. Le chiffre d'affaires atteint 920,3 millions d'euros au premier semestre 2008

(901,2 millions en 2007) en augmentation de 19,6% à données comparables hors monolithes après retraitement d'un fort effet négatif de change de 14,9%. Cette progression est liée aux lancements de nouveaux véhicules dont la BMW X6, la montée en cadence des programmes lancés en 2007 chez General Motors (Cadillac CTS, Chevrolet Malibu), ainsi qu'à la bonne tenue des ventes avec les groupes Ford et Volkswagen, qui ont permis de compenser le recul avec Chrysler. Fin juin 2008, du fait des progressions enregistrées chez BMW (+42,1%) et Volkswagen (+9,6%), près d'un tiers des ventes en Amérique du Nord est réalisé avec des constructeurs Européens.

- en Amérique du Sud, le chiffre d'affaires du premier semestre 2008 s'élève à 151,3 millions d'euros, en progression de 26,5% et de 23,9% à données comparables hors monolithes (effet de change positif de 3,1%).

- en Asie, le chiffre d'affaires est de 358,3 millions d'euros au premier semestre 2008 en hausse de 13,4% à données comparables hors monolithes. Les ventes en Chine progressent de 19,8% alors que le chiffre d'affaires en Corée enregistre un léger recul de 1,3%.

Le portefeuille des clients du Groupe poursuit la diversification des années précédentes avec une croissance des ventes hors monolithes avec les Groupes General Motors (+31,9%), BMW (+21,4%), Ford (+3,8%), Volkswagen (+2,0%) et PSA Peugeot Citroën (+0,6%).

Sur le plan industriel, Faurecia poursuit l'ouverture de nouveaux sites industriels, avec une usine métal pour l'activité Sièges d'automobile à San Luis Potosi (Mexique), deux nouveaux sites pour les Systèmes d'échappement à Qingdao (Chine) et à Jang An (Corée). Par ailleurs, Faurecia a annoncé l'ouverture d'un nouveau site de production de coiffes de sièges à Kenitra (Maroc) pour fournir les sites de production de Renault-Nissan et du groupe Volkswagen en Europe. Le site de Pisek en république Tchèque inauguré en novembre 2007 pour la production de systèmes d'échappement, de systèmes d'intérieur et d'armatures de sièges a été renforcé. Des plans d'action d'adaptation des structures et de l'outil industriel ont en outre été déployés au cours du semestre avec notamment la réorganisation de l'activité Sièges d'automobile et la restructuration de certains sites industriels. Dans l'activité Acoustique, les fabrications des usines de Fuenlabrada et de Terassa en Espagne dont la fermeture a été annoncée en 2007, ont été déployées sur d'autres sites. En Allemagne, deux sites de l'activité Acoustique ont par ailleurs été cédés au groupe Stankiewicz. Le redéploiement industriel de l'activité « Slush » (peaux en PVC recouvrant les planches de bord) a conduit à réduire le site d'Audincourt (France). Deux sites de fabrication de coiffes de sièges en République Tchèque ont été fermés. Enfin aux Etats-Unis, Faurecia a annoncé la fermeture des sites de Granger et Troy West dans l'activité Echappement.

L'activité de Recherche, Développement et Design ainsi que les performances « Qualité » du Groupe ont fait l'objet d'une reconnaissance au cours du premier semestre. Faurecia a été ainsi récompensée par le Janus 2008 de l'industrie pour « Premium Attitude » et reçu de Nissan le

prix « Global Supplier Quality Award » pour les hauts niveaux de qualité fournis par les usines de Faurecia.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITE

Modules de l'Intérieur

- **Sièges d'automobile**

Le chiffre d'affaires réalisé au premier semestre en 2008 s'élève à 2 761,5 millions d'euros en hausse de 3,0% par rapport à 2007. Il progresse de 4,7% à taux de change constant. L'activité a bénéficié des nombreux démarrages 2007 qui ont été complétés par huit nouveaux programmes au premier semestre.

En Europe, le chiffre d'affaires qui s'élève à 2 242,5 millions d'euros est stable (2 234,9 millions d'euros en 2007). Hors Europe, la croissance est forte en Amérique du Nord. Le chiffre d'affaires s'y élève à 354,5 millions d'euros et enregistre une progression de 28,6% à taux de change constant, tirée par la croissance des ventes pour General Motors (+58,2%) grâce aux Cadillac CTS et Chevrolet Malibu et par celles réalisées pour BMW (+57,2%) avec les X5&X6. En Asie, le chiffre d'affaires est de 94,7 millions d'euros et progresse de 20,8%. En Amérique du Sud, avec un chiffre d'affaires de 62,7 millions d'euros, la croissance est de 20,8%.

- **Intérieur Véhicule**

Le chiffre d'affaires du premier semestre 2008 s'établit à 1 795,5 millions d'euros à comparer à 1 800,3 millions d'euros en 2007. Il est en léger recul de 0,3% et de 0,2% à taux de change et périmètre constants. L'impact négatif du change est de 2,3% compensé par l'impact positif de 2,2% lié au périmètre (activité Dacia-Logan en Roumanie).

En Europe, le chiffre d'affaires qui s'élève à 1 418,3 millions d'euros est en recul de 3,1% et de 5,9% à taux de change et périmètre constants. Hors Europe, la croissance est à taux de change constant de 28,5% en Amérique du Nord avec un chiffre d'affaires de 252,6 millions d'euros (Chevrolet Malibu, Cadillac CTS et BMW X5&X6), de 15,8% en Asie (chiffre d'affaires de 43,3 millions d'euros) et de 17,4% en Amérique du Sud (chiffre d'affaires de 58,0 millions d'euros).

Au total, le chiffre d'affaires du secteur des modules de l'Intérieur qui s'élève au premier semestre 2008 à 4 557,0 millions d'euros est en progression de 1,7% et de 2,7% à taux de change et périmètre constants. L'effet périmètre positif est de +0,9% et l'impact négatif des taux de change de 1,9%.

Autres modules

- **Systèmes d'échappement**

Le chiffre d'affaires du premier semestre 2008 est de 1 541,8 millions d'euros en augmentation de 5,2% à taux de change constant (effet de change négatif de 5,6%). Hors monolithes, le chiffre d'affaires s'élève à 701,9 millions d'euros et est en progression de 1,5% à taux de change constant (effet de change négatif de 5,0%). Le chiffre d'affaires monolithes s'élève au premier semestre à 839,9 millions d'euros et est en augmentation de 2,3% et de 8,4% à taux de change constant.

En Europe, le chiffre d'affaires s'établit à 881,2 millions d'euros (377,3 millions d'euros hors monolithes) et recule de 3,9% hors monolithes à taux de change constants.

Hors Europe, le chiffre d'affaires est de 291,5 millions d'euros en Amérique du Nord (193,5 millions d'euros hors monolithes). Il progresse de 3,2% à données comparables après correction d'un fort impact négatif de change (13%). La baisse des ventes avec General Motors et Chrysler a pu être compensée par un bon niveau d'activité avec Ford notamment sur les voitures de petite taille (Ford Fusion, Focus, Escape). En Asie, le chiffre d'affaires est de 220,2 millions d'euros au premier semestre (90,6 millions hors monolithes) en progression de 6,0% à données comparables hors monolithes. La croissance de 15,2% en Chine a permis de compenser un léger recul en Corée (-1,7%).

- **Bloc-Avant**

Le chiffre d'affaires de cette activité est de 502,5 millions d'euros au premier semestre 2008. Elle enregistre une progression de 4,9% à taux de change constants. La croissance de 6,8% en Europe (AudiA4, BMW série1) a été réduite par un recul des ventes en Amérique du Nord avec Chrysler.

Au total, le chiffre d'affaires du secteur des Autres modules est au premier semestre 2008 de 2 044,3 millions d'euros. Il progresse de 0,7% et de 5,1% à taux de change constants (effet change négatif de 4,4%). Hors monolithes, le chiffre d'affaires est de 1 204,4 millions d'euros et en progression est de 2,9% à taux de change constants (effet de change négatif de 3,3%).

RESULTATS

La marge opérationnelle^(*) s'élève au premier semestre 2008 à 90,3 millions d'euros et représente 1,4% du chiffre d'affaires. Elle est en augmentation de 27,5 millions d'euros sur celle de 2007 et de 0,4 point de chiffre d'affaires.

() déterminée avant prise en compte des autres revenus et charges opérationnels correspondant à des éléments inhabituels significatifs et non récurrents.*

Cette amélioration résulte du redressement de la marge opérationnelle en Amérique du Nord au premier semestre 2008 à hauteur de 10,0 millions d'euros à comparer à une perte de 54,3 millions d'euros au premier semestre 2007. La progression provient de la hausse des volumes et surtout de la baisse des coûts de production, de l'amélioration de l'efficacité industrielle et de la performance achats.

L'EBITDA du premier semestre 2008 s'élève à 321,4 millions d'euros, soit 4,9% du chiffre d'affaires à comparer à 304,5 millions d'euros et 4,7% du chiffre d'affaires en 2007.

Par secteur d'activité, la marge opérationnelle des modules de l'Intérieur dégage en 2008 un résultat positif de 6,8 millions d'euros, soit 0,1% du chiffre d'affaires, à comparer à une perte de 4,9 millions d'euros au premier semestre 2007. Le secteur des Autres modules avec une marge opérationnelle de 83,5 millions d'euros en 2008 et 4,1% du chiffre d'affaires progresse par rapport au premier semestre 2007 de 15,8 millions d'euros.

Les dépenses brutes de recherche et développement sont stables au premier semestre 2008 à 317,9 millions d'euros, soit 4,8% du chiffre d'affaires contre 318,0 millions d'euros et 4,9% du chiffre d'affaires en 2007. Nettes des montants facturables aux clients, les dépenses de recherche et développement s'élèvent à 131,2 millions d'euros; soit 2,0% du chiffre d'affaires au premier semestre 2008 en baisse de 0,1 point par rapport au premier semestre 2007. Les coûts de démarrage sont en baisse ; ils s'élèvent à 25,2 millions d'euros au premier semestre 2008 pour 28,6 millions d'euros en 2007.

Les frais administratifs et commerciaux s'élèvent au premier semestre 2008 à 187,6 millions d'euros, soit 2,8% du chiffre d'affaires au même niveau qu'au premier semestre 2007 (181,2 millions d'euros et 2,8% du chiffre d'affaires).

Le poste "Autres revenus et charges" qui représente une charge globale de 27,2 millions d'euros comprend notamment une charge au titre des restructurations de 30,6 millions d'euros en retrait sur le niveau de 2007 (39,9 millions d'euros). Elles concernent la poursuite de l'ajustement du dispositif industriel du Groupe. En Europe, il s'agit notamment de la fermeture de deux sites de production de coiffes de sièges en République Tchèque et une réduction du site d'Audincourt en France et en Amérique du Nord, de la fermeture d'un site dans l'activité Systèmes d'Echappement et son transfert au Mexique. Les plans portent sur 1298 personnes.

Les frais financiers nets s'élèvent en 2008 à 49,2 millions d'euros, soit 0,7% du chiffre d'affaires. Ils sont stables par rapport à 2007 (49,7 millions d'euros) grâce à la stabilisation de l'endettement et à une politique de couverture de taux efficiente qui a permis de maintenir le taux moyen de financement du groupe (4,22% au premier semestre 2008 contre 4,19% au premier semestre 2007).

Les autres revenus et charges financiers du compte d'exploitation sont de 1,0 million d'euros (6,5 millions d'euros au premier semestre 2007).

La charge fiscale s'élève à 38,7 millions d'euros au premier semestre 2008 à comparer à 22,3 millions d'euros au premier semestre 2007. La charge d'impôt constatée correspond principalement au résultat qui progresse des filiales bénéficiaires. La plupart des déficits fiscaux ne font pas l'objet, en effet, d'une comptabilisation d'impôts différés actifs.

Le résultat des sociétés mises en équivalence est de 4,4 millions d'euros au premier semestre 2008 (0,7 million d'euros en 2007).

Le résultat net consolidé (part du Groupe) du premier semestre 2008 est une perte de 22,2 millions d'euros après affectation aux minoritaires de leur quote-part de résultat pour 2,8 millions d'euros. Il se compare à une perte nette part du Groupe de 47,4 millions d'euros au cours du premier semestre 2007. La perte nette par action du premier semestre 2008 est de 0,92 euro (perte de 1,98 euro en 2007).

STRUCTURE FINANCIERE ET ENDETTEMENT

La capacité d'autofinancement du premier semestre 2008 s'établit à 237,8 millions d'euros; soit 3,6% du chiffre d'affaires. Elle enregistre une progression de 48,7 millions d'euros par rapport à 2007 (189,1 millions d'euros et 2,9% du chiffre d'affaires) qui trouve son origine principalement dans la progression de la marge opérationnelle.

Le besoin en fonds de roulement génère au premier semestre 2008 un besoin de financement de 21,0 millions d'euros à comparer à une réduction de 117,4 millions d'euros au premier semestre de 2007. Cette réduction incluait une augmentation de 148,9 millions d'euros des cessions de créances commerciales. Hors cet effet, le besoin en fonds de roulement du premier semestre de 2007 était en hausse de 31,5 millions d'euros, à un niveau comparable à celui du premier semestre de 2008.

Les investissements corporels s'élèvent en 2008 à 153,3 millions d'euros; soit 2,3% du chiffre d'affaires à comparer à 136,6 millions d'euros et 2,1% en 2007. Le Groupe continue à privilégier les solutions les moins intensives en capital et à sélectionner de manière rigoureuse ses investissements.

Les investissements en frais de développement, qui correspondent aux frais d'études capitalisés, s'élèvent au premier semestre 2008 à 81,4 millions d'euros, contre 85,7 millions d'euros en 2007.

Les flux nets de trésorerie du premier semestre 2008, hors impact des variations des cessions de créances commerciales, sont en amélioration sensible par rapport au premier semestre 2007 de 28,7 millions d'euros. La variation négative du semestre est réduite de 60,5 millions d'euros en 2007 à 31,8 millions d'euros en 2008.

L'endettement financier net s'élève au 30 juin 2008 à 1650,4 millions d'euros, en légère augmentation de 34,4 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2007.

Les capitaux propres au 30 juin 2008 sont de 847,3 millions d'euros et sont à comparer à un montant de 846,3 millions d'euros à la fin de l'exercice 2007. Le ratio d'endettement est stable fin juin 2008 à 1,9.

PERSPECTIVES

Pour le second semestre, dans un contexte de hausse de prix des matières premières dont l'impact devrait être maîtrisé, Faurecia vise, par rapport au second semestre 2007, une amélioration significative de sa marge opérationnelle, tant en Amérique du Nord qu'en Europe.

Pour l'ensemble de l'année, Faurecia confirme ses objectifs de croissance de son chiffre d'affaires, d'amélioration de sa marge opérationnelle et de réduction de son endettement.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Année 2007
CHIFFRE D'AFFAIRES	4	6 601,3	6 511,6	12 660,7
Coûts des biens et services vendus	5	(6 192,2)	(6 130,1)	(11 914,7)
Frais d'études, de recherche et développement		(131,2)	(137,5)	(268,6)
Frais généraux et commerciaux		(187,6)	(181,2)	(356,3)
MARGE OPERATIONNELLE		90,3	62,8	121,1
Autres revenus et (charges) nets	6	(27,2)	(38,4)	(225,8)
Produits sur prêts, titres de placement et trésorerie		17,7	9,3	15,9
Charges de financement		(66,9)	(59,0)	(117,0)
Autres revenus et charges financiers	7	1,0	6,5	(13,8)
RESULTAT DES ENTREPRISES CONTROLEES AVANT IMPÔTS		14,9	(18,8)	(219,6)
Impôts courants	8	(37,9)	(18,7)	(8,8)
Impôts différés		(0,8)	(3,6)	(4,8)
RESULTAT NET DES ENTREPRISES CONTROLEES		(23,8)	(41,1)	(233,2)
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence		4,4	0,7	2,3
RESULTAT NET CONSOLIDE		(19,4)	(40,4)	(230,9)
Part du Groupe		(22,2)	(47,4)	(237,5)
Part des intérêts minoritaires		2,8	7,0	6,6
Résultat net par action (en euros)	9	(0,92)	(1,98)	(9,87)
Résultat net dilué par action (en euros)	9	(0,92)	(1,98)	(9,87)

BILAN CONSOLIDE

ACTIF			
<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	30/06/2008	31/12/2007
Ecarts d'acquisition	10	1 279,8	1 288,6
Immobilisations incorporelles		505,2	511,4
Immobilisations corporelles		1 412,4	1 408,9
Titres mis en équivalence	11	35,0	44,8
Autres titres de participation		5,1	1,8
Autres actifs financiers non courants		22,4	31,7
Autres actifs non courants		6,7	7,2
Actifs d'impôts différés		64,4	57,2
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		3 331,0	3 351,6
Stocks et en-cours nets		620,8	566,2
Créances clients et comptes rattachés	12	1 871,1	1 635,2
Autres créances d'exploitation		253,2	256,1
Créances diverses et charges payées d'avance		88,4	67,6
Instruments dérivés changes et taux	16	51,7	34,7
Trésorerie	15	380,3	550,1
TOTAL ACTIFS COURANTS		3 265,5	3 109,9
TOTAL ACTIF		6 596,5	6 461,5

PASSIF*(en millions d'euros)*

-

Notes 30/06/2008 31/12/2007

CAPITAUX PROPRES

Capital	13	170,8	170,8
Primes d'émission, de fusion, d'apport		198,9	198,9
Titres d'auto-contrôle		(11,5)	(11,5)
Réserves consolidées		418,7	642,1
Ecarts de conversion		50,0	39,2
Résultat net		(22,2)	(237,5)

TOTAL CAPITAUX PROPRES Part Groupe 13 **804,7** **802,0**

INTERÊTS MINORITAIRES 42,6 44,3

TOTAL CAPITAUX PROPRES **847,3** **846,3**

Provisions non courantes		204,2	209,3
Dettes financières non courantes	15	1 051,2	1 160,0
Autres passifs non courants		3,3	2,9
Passifs d'impôts différés		16,1	11,2

TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS **1 274,8** **1 383,4**

Provisions courantes		284,0	298,0
Dettes financières courantes	15	1 008,6	1 023,5
Acomptes reçus des clients		174,7	195,9
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		2 334,9	2 162,6
Dettes fiscales et sociales		519,7	427,7
Dettes diverses		141,2	113,2
Instruments dérivés change et taux	16	11,3	10,9

TOTAL DES PASSIFS COURANTS **4 474,4** **4 231,8****TOTAL PASSIF** **6 596,5** **6 461,5**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2008	1 ^{er} semestre 2007	Exercice 2007
I- OPERATIONS D'EXPLOITATION			
RESULTAT NET CONSOLIDE	(19,4)	(40,4)	(230,9)
Dotations aux amortissements	234,3	241,7	538,6
(Produits) / Charges d'impôts différés	0,8	4,9	4,8
Dotations/(reprises) de provisions non courantes	(3,7)	(3,2)	(10,0)
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence nette des dividendes reçus	15,6	(0,7)	(0,8)
(Plus)/moins-values sur cessions d'actifs non courants	(1,5)	(1,0)	3,1
Autres	11,7	(12,2)	2,8
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	237,8	189,1	307,6
Dotations/(reprises) de provisions courantes	(17,5)	(20,1)	51,4
Variation des stocks	(50,1)	(27,7)	28,2
Variation des créances clients	(243,4)	(239,6)	105,0
Variation des dettes fournisseurs	187,6	317,1	45,9
Variation des autres créances et dettes d'exploitation	77,3	55,7	43,9
Variation des créances et dettes diverses	25,1	32,0	(7,8)
(Augmentation)/Diminution du besoin en fonds de roulement	(21,0)	117,4	266,6
FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	216,8	306,5	574,2
II- OPERATIONS D'INVESTISSEMENT			
Investissements en immobilisations corporelles	(153,3)	(136,6)	(306,8)
Investissements en frais de développement	(81,4)	(85,7)	(159,2)
Acquisition de titres de participations	(2,7)	(9,4)	(25,2)
Produit de cessions d'immobilisations corporelles	6,8	6,2	9,8
Produit de cessions d'actifs financiers			
Variation des créances et dettes sur investissements	(7,4)	(2,5)	(4,7)
Autres variations	0,0	(2,7)	4,4
FLUX DE TRESORERIE SUR OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	(238,0)	(230,7)	(481,7)
EXCEDENT /(BESOIN) DE FINANCEMENT (I)+(II)	(21,2)	75,8	92,5
III- OPERATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentation du capital de Faurecia et de participations contrôlées		4,3	5,5
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère			
Dividendes versés aux minoritaires des filiales contrôlées	(4,5)	(8,3)	(11,2)
Emission d'emprunts et nouveaux passifs financiers	45,3	30,4	129,9
Remboursements d'emprunts et autres passifs financiers	(181,2)	(84,4)	(193,0)
FLUX DE TRESORERIE DES OPERATIONS FINANCIERES	(140,4)	(58,0)	(68,8)
IV- AUTRES IMPACTS SUR LA TRESORERIE NETTE			
Effet des variations des cours de change	(1,6)	0,4	(3,8)
AUGMENTATION/(DIMINUTION) DE LA TRESORERIE	(163,2)	18,2	19,9
TRESORERIE NETTE AU DEBUT DE LA PERIODE	543,5	523,6	523,6
TRESORERIE NETTE A LA FIN DE LA PERIODE (note 15)	380,3	541,8	543,5

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en millions d'euros)

	Nombre d'actions	Capital	Primes	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts Minoritaires	Total
Capitaux propres au 31/12/2006 avant répartition	24 259 236	169,8	359,6	(12,5)	469,1	40,4	1 026,4	64,2	1 090,6
Résultat net					(47,4)		(47,4)	7	(40,4)
Ecart de conversion						3,3	3,3	(0,4)	2,9
Réévaluation des instruments de couverture de change					(0,2)		(0,2)		(0,2)
Résultat global de la période					(47,6)	3,3	(44,3)	6,6	(37,7)
Augmentation de capital (1)	112 832	0,8	3,5				4,3		4,3
Dividendes versés au titre de l'exercice 2006							0,0	(8,3)	(8,3)
Valorisation des options de souscription et d'achat d'actions					1,0		1,0		1,0
Opérations sur titres auto-détenus				0,7	0,4		1,1		1,1
Variations de périmètre							0,0		0,0
Imputation des pertes 2006 de la société mère			(165,2)		165,2		0,0		
Capitaux propres au 30/06/2007 avant répartition	24 372 068	170,6	197,9	(11,8)	588,1	43,7	988,5	62,5	1 051,0
Résultat net					(190,1)		(190,1)	(0,4)	(190,5)
Ecart de conversion						(4,5)	(4,5)	(1,7)	(6,2)
Réévaluation des instruments de couverture de change					5,6		5,6		5,6
Résultat global de la période					(184,5)	(4,5)	(189,0)	(2,1)	(191,1)
Augmentation de capital (1)	22 980	0,2	1,0				1,2		1,2
Dividendes versés au titre de l'exercice 2006							0,0	(2,9)	(2,9)
Valorisation des options de souscription et d'achat d'actions					0,9		0,9		0,9
Opérations sur titres auto-détenus				0,3	0,1		0,4		0,4
Variations de périmètre							0,0	(13,2)	(13,2)
Capitaux propres au 31/12/2007 avant répartition	24 395 048	170,8	198,9	(11,5)	404,6	39,2	802,0	44,3	846,3
Résultat net					(22,2)		(22,2)	2,8	(19,4)
Ecart de conversion						10,8	10,8		10,8
Réévaluation des instruments de couverture de change					12,2		12,2		12,2
Résultat global de la période					(10,0)	10,8	0,8	2,8	3,6
Augmentation de capital (1)							0,0		0,0
Dividendes versés au titre de l'exercice 2007							0,0	(4,5)	(4,5)
Valorisation des options de souscription et d'achat d'actions					1,9		1,9		1,9
Opérations sur titres auto-détenus							0,0		0,0
Variations de périmètre							0,0		0,0
Capitaux propres au 30/06/2008 avant répartition	24 395 048	170,8	198,9	(11,5)	396,5	50,0	804,7	42,6	847,3

(1) augmentation de capital provenant de l'exercice d'options de souscription d'actions

ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES SEMESTRIELS

Faurecia S.A. avec ses filiales ("Faurecia"), est l'un des leaders mondiaux de l'équipement automobile dans six modules majeurs du véhicule : siège, cockpit, porte, module acoustique, bloc avant et échappement. L'activité est exercée dans 28 pays sur 190 sites.

La société Faurecia a son siège social à Nanterre (92 Hauts de Seine) et est cotée sur le marché Euronext – Compartiment A.

Les états financiers consolidés semestriels ont été arrêtés par le Conseil d'administration en sa séance du 21 juillet 2008.

1 – Principes comptables

Les états financiers consolidés de Faurecia sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting standards), tel qu'adopté par l'Union Européenne.

Le référentiel IFRS comprend les normes IFRS et les normes IAS (International Accounting Standards), ainsi que leurs interprétations IFRIC (International Financial Reporting Interpretations Committee).

Les états financiers semestriels consolidés sont établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire » qui permet une présentation condensée. Ils doivent donc être lus en référence avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2007

Les normes retenues pour l'élaboration des comptes consolidés au 30 juin 2008 et des comptes comparatifs 2007 sont celles publiées au Journal Officiel de l'Union Européenne (JOUE) au 30 juin 2008 et qui sont applicables obligatoirement.

Il n'est pas prévu d'appliquer par anticipation, avant le 1^{er} janvier 2009, la nouvelle norme IFRS 8 «information sectorielle ». Son incidence éventuelle sur la présentation de l'information sectorielle de Faurecia et sur la valorisation des écarts d'acquisition est en cours d'analyse.

2 – Evolution du périmètre

2-1 Evolution du périmètre au 1^{er} semestre 2008

Au cours du premier semestre 2008, Faurecia a constitué la société Faurecia Equipements Automobiles Maroc pour la fabrication de coiffes de siège et a acheté pour 2.1 M€ les parts de AI Manufacturers en Afrique du Sud, dans l'Intérieur Véhicule.

La société russe Faurecia Technoplast Automotive, constituée en 2007 pour la réalisation de modules d'Intérieur Véhicule, a été consolidée par intégration globale.

2-2 Rappel de l'évolution du périmètre au cours de l'année 2007

Faurecia a acheté une participation de 50% dans la société roumaine Euro Auto-Plastic Systems srl dans l'Intérieur Véhicule pour 9,4 millions d'euros.

Faurecia a également constitué trois nouvelles sociétés en Chine, Faurecia (Shanghai) Automotive Systems Co Ltd., Faurecia Wuhan Automotive Seating Co Ltd. et Faurecia Qingdao Exhaust Systems Co Ltd, ainsi qu'une société en Corée du Sud, Faurecia Trim Korea Ltd.

Faurecia a racheté la part de 50% que détenait le Groupe Duroplast dans Faurecia Duroplast Mexico pour 18,3 millions d'euros et détient maintenant la totalité du capital.

Enfin, elle avait repris en début d'année certains actifs en France de Cadence Innovation pour 0,4 million d'euros.

2-3 Impacts des changements du périmètre de consolidation sur les données consolidées

Les changements de périmètre n'ont pas d'impact significatif sur les états financiers semestriels consolidés du groupe.

3 – Saisonnalité de l'activité

Traditionnellement, il est constaté dans l'industrie automobile une activité plus soutenue au premier semestre qu'au second semestre.

4 – Informations par secteur d'activité

4-1 - chiffres significatifs par secteur d'activité

30 juin 2008

(en millions d'euros)	Modules Intérieur	Autres modules	Holding	Total
Chiffre d'affaires	4 571,8	2 054,3	103,9	6 730,0
Elimination inter activités	(14,8)	(10,0)	(103,9)	(128,7)
Chiffre d'affaires consolidé	4 557,0	2 044,3	0,0	6 601,3
Marge opérationnelle consolidée	6,8	83,5	0,0	90,3
Résultat sectoriel	(24,4)	80,3	8,2	64,1
Frais financiers nets				(49,2)
Impôts sur les sociétés				(38,7)
Part du résultat dans les MEE				4,4
Résultat net				(19,4)
Actifs sectoriels				
Immobilisations corporelles nettes	1 103,7	288,1	20,6	1 412,4
autres actifs sectoriels	3 476,3	1 097,6	13,6	4 587,5
total actifs sectoriels	4 580,0	1 385,7	34,2	5 999,9
Participation dans les MEE				35,0
Titres de participation				5,1
Actifs financiers CT et LT				461,2
Actifs d'impôts (courants et différés)				95,2
Actif total				6 596,4
Passifs sectoriels	2 679,0	954,5	(2,9)	3 630,6
Dettes financières				2 074,4
Passifs d'impôts (courants et différés)				44,1
Capitaux propres et intérêts minoritaires				847,3
Passif total				6 596,4
Investissements corporels	124,8	23,2	5,2	153,2
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(133,3)	(22,8)	(1,4)	(157,5)
Dépréciation des immobilisations corporelles	2,9			2,9

30 juin 2007

(en millions d'euros)	Modules Intérieur	Autres modules	Holding	Total
Chiffre d'affaires	4 506,0	2 040,5	96,0	6 642,5
Elimination inter activités	(24,1)	(10,8)	(96,0)	(130,9)
Chiffre d'affaires consolidé	4 481,9	2 029,7	0,0	6 511,6
Marge opérationnelle	(4,9)	67,7		62,8
Résultat sectoriel	(39,3)	65,5	4,7	30,9
Frais financiers nets				(49,7)
Impôts sur les sociétés				(22,3)
Part du résultat dans les MEE				0,7
Résultat net				(40,4)
Actifs sectoriels				
Immobilisations corporelles nettes	1 117,1	293,9	13,4	1 424,4
autres actifs sectoriels	3 594,3	1 200,6	23,1	4 818,0
total actifs sectoriels	4 711,4	1 494,5	36,5	6 242,4
Participation dans les MEE	50,9	0,0	0,0	50,9
Titres de participation				1,3
Actifs financiers CT et LT				708,5
Actifs d'impôts (courants et différés)				87,5
Actif total				7 090,6
Passifs sectoriels	2 773,5	941,0	(18,3)	3 696,2
Dettes financières				2 277,8
Passifs d'impôts (courants et différés)				65,6
Capitaux propres et intérêts minoritaires				1 051,0
Passif total				7 090,6
Investissements corporels	102,2	28,9	5,5	136,6
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(125,9)	(32,4)	(1,6)	(159,9)
Dépréciation des immobilisations corporelles	4,7			4,7

Exercice 2007

	Modules Intérieur véhicule	Autres modules	 Holding	 Total
Chiffres d'affaires	8 758,7	3 958,6	189,3	12 906,6
Elimination inter activités	(37,5)	(19,1)	(189,3)	(245,9)
Chiffres d'affaires consolidés	8 721,2	3 939,5	0,0	12 660,7
Marge opérationnelle	(15,5)	136,6	0,0	121,1
Résultat sectoriel	(235,5)	128,4	(11,4)	(118,5)
Frais financiers nets				(101,1)
Impôts sur les sociétés				(13,6)
Part du résultat dans les MEE				2,3
Résultat net				(230,9)
Actifs sectoriels				
Immobilisations corporelles nettes	1 096,8	295	17,1	1 408,9
autres actifs sectoriels	3 234,7	1 043,2	18,8	4 296,7
total actifs sectoriels	4331,5	1338,2	35,9	5 705,6
Participation dans les MEE	44,8	0,0	0,0	44,8
Titres de participation				1,8
Actifs financiers CT et LT				623,7
Actifs d'impôts (courants et différés)				85,6
Actif total				6 461,5
Passifs sectoriels	2573,4	817,0	3,1	3393,5
Dettes financières				2197,3
Passifs d'impôts (courants et différés)				24,4
Capitaux propres et intérêts minoritaires				846,3
Passif total				6461,5
Investissements corporels	249,6	45,5	11,7	306,8
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	(263,4)	(47,1)	(2,8)	(313,3)
Dépréciation des immobilisations corporelles	(23,7)			(23,7)

4-2- Chiffre d'affaires par secteur d'activité

(en millions d'euros)	1er semestre 2008	%	1er semestre 2007	%	 Exercice 2007	%
Modules Intérieur						
- Sièges d'automobile	2 761,5	42	2 681,6	41	5 175,4	41
- Intérieur véhicule	1 795,5	27	1 800,3	28	3 545,8	28
	<u>4 557,0</u>	<u>69</u>	<u>4 481,9</u>	<u>69</u>	<u>8 721,2</u>	<u>69</u>
Autres modules						
- Systèmes d'échappement	1 541,8	23	1 548,2	24	2 994,4	24
- Bloc avant	502,5	8	481,5	7	945,1	7
	<u>2 044,3</u>	<u>31</u>	<u>2 029,7</u>	<u>31</u>	<u>3 939,5</u>	<u>31</u>
Total	6 601,3	100	6 511,6	100	12 660,7	100

5 – Analyse des coûts opérationnels

5.1 – Répartition des coûts opérationnels par destination

(en millions d'euros)	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Coûts des biens et services vendus	(6 192,2)	(6 130,1)	(11 914,7)
Frais d'études, de recherche et développement	(131,2)	(137,5)	(268,6)
Frais généraux et commerciaux	(187,6)	(181,2)	(356,3)
Total	(6 511,0)	(6 448,8)	(12 539,6)

5.2 – Répartition des coûts opérationnels par nature

(en millions d'euros)	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Achats consommés	(4 537,5)	(4 493,9)	(8 686,1)
Charges externes	(580,5)	(582,6)	(1 118,2)
Charges de personnel	(1 234,2)	(1 216,1)	(2 339,8)
Impôts et taxes	(29,8)	(34,1)	(55,2)
Autres produits et charges *	107,8	104,4	125,3
Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations	(231,1)	(241,7)	(475,7)
Dotations et reprises aux comptes de provisions	(5,7)	15,2	10,1
Total	(6 511,0)	(6 448,8)	(12 539,6)
* Y compris production stockée ou immobilisée (études et outillages)	116,7	110,8	140,9

5.3 – Frais d'études, de recherche et développement

(en millions d'euros)	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Frais d'études, de recherche et de développement bruts	(317,9)	(318,0)	(613,1)
. facturations aux clients et variations de stocks	181,0	175,6	344,7
. développements capitalisés	81,4	85,7	159,2
. amortissements des développements capitalisés	(73,6)	(77,2)	(158,3)
. dotations et reprises aux comptes de provisions pour dépréciation des développements capitalisés.	(2,1)	(3,6)	(1,1)
Charge nette	(131,2)	(137,5)	(268,6)

5.4 – Dotations aux amortissements et provisions pour dépréciation des immobilisations

(en millions d'euros)	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Dotations aux amortissements des frais de développement	(73,6)	(77,2)	(158,3)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations incorporelles	(4,0)	(5,7)	(11,6)
Dotations aux amortissements des outillages spécifiques	(8,1)	(6,1)	(13,3)
Dotations aux amortissements des autres immobilisations corporelles	(143,3)	(149,1)	(291,4)
Provisions pour dépréciation des frais de développement	(2,1)	(3,6)	(1,1)
Total	(231,1)	(241,7)	(475,7)

6 – AUTRES REVENUS ET CHARGES

Les autres revenus et charges s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Provisions pour risques	1,3	0,3	(56,1)
Provision pour dépréciation des actifs d'Intérieur Véhicule			(44,3)
Autres provisions pour dépréciation d'actifs			(20,8)
Frais de rationalisation des structures(*)	(30,6)	(39,9)	(104,4)
Frais de préretraites		0,0	(0,1)
Résultat sur cessions d'éléments d'actif	2,3	1,5	0,7
Autres	(0,2)	(0,3)	(0,8)
Total	(27,2)	(38,4)	(225,8)

(*) Au 30 juin 2008, ce poste comprend des coûts de restructuration pour 27,4 millions d'euros et des provisions pour dépréciation d'immobilisations pour 3,2 millions d'euros, contre respectivement 101,7 millions d'euros et 2,7 millions d'euros en 2007. Il ne comprenait au 30 juin 2007 que des coûts de restructuration.

Les coûts de restructuration concernent 1298 personnes pour le premier semestre 2008.

7– Autres revenus et charges financiers

(en millions d'euros)	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Effets de l'actualisation sur les engagements de retraite	(4,6)	(4,5)	(9,4)
Variation de la part inefficace des couvertures de change	1,0	0,7	(1,9)
Variation de la valeur des instruments de couverture de change de la dette	-0,1	0,3	0,8
Variation de la valeur des instruments de taux d'intérêts	4,4	8,1	(8,7)
Résultat sur la cession de titres			1,7
Autres	0,3	1,9	3,7
Total	1,0	6,5	(13,8)

8- Impôts sur les résultats

La réconciliation entre la charge d'impôt théorique et la charge d'impôt effective est la suivante :

(en millions d'euros)	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Résultat avant impôt des sociétés intégrées	14,9	(18,8)	(219,6)
<i>Impôt à 34.43%</i>	(5,1)	6,5	75,6
Effet des opérations taxées à taux réduit en France et en Espagne		2,0	
Effet des changements de taux sur les impôts différés au bilan		-	(5,3)
Impact écart taux local / taux en France	10,2	13,0	13,8
Crédits d'impôts et avoirs fiscaux	5,3	8,5	15,3
Utilisation déficits non activés antérieurement	1,1	0,7	3,4
Non activation du déficit fiscal de l'exercice	(39,1)	(46,7)	(111,6)
Perte de valeur d'actifs d'impôts antérieurement constatées		(1,1)	(1,1)
Différences permanentes	(11,1)	(5,2)	(3,7)
Impôt comptabilisé	(38,7)	(22,3)	(13,6)

Les impôts différés actifs sur les déficits fiscaux, dont la récupération est incertaine, ne sont pas reconnus, ils représentent 573,1 millions d'euros au 30 juin 2008 contre 556,6 millions d'euros au 31 décembre 2007.

9 – Résultat par action

	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Nombre d'actions en circulation en fin de période	24 395 048	24 372 068	24 395 048
Ajustements :			
- actions propres	(270 814)	(279 339)	(270 814)
- effet des augmentations de capital pondérées prorata temporis		(93 366)	(58 262)
Nombre moyen pondéré avant dilution	24 124 234	23 999 363	24 065 972
Effet pondéré des instruments dilutifs (options de souscription d'actions) (*)	20 648	115 849	93 935
Nombre moyen pondéré après dilution	24 144 882	24 115 212	24 159 907

(*) Le nombre d'options de souscription d'actions exerçables au 30 juin 2008 est de 1 506 683.

Il était de 1 258 303 au 31 décembre 2007 et de 1 326 983 au 30 juin 2007.

Résultat net par action (en €)

	1er semestre 2008	1er semestre 2007	Exercice 2007
Non dilué	(0,92)	(1,98)	(9,87)
Après dilution	(0,92)	(1,98)	(9,87)

Le calcul du résultat par action avant dilution est effectué en divisant le résultat par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période considérée, à l'exclusion des actions propres d'autocontrôle.

10 – Ecarts d'acquisition

(en millions d'euros)	Valeur Brute	Dépréciation	Valeur Nette
Valeur nette au 1er janvier 2007	1 552,7	(263,4)	1 289,3
Acquisitions et rachats d'intérêts minoritaires	10,3		10,3
Ecarts de conversion et autres mouvements	(11,0)		(11,0)
Valeur nette au 31 décembre 2007	1 552,0	(263,4)	1 288,6
Acquisitions, rachats d'intérêts minoritaires et ajustements de prix	(0,7)		(0,7)
Ecarts de conversion et autres mouvements	(10,0)	1,9	(8,1)
Valeur nette au 30 juin 2008	1 541,3	(261,5)	1 279,8

Ventilation de la valeur nette par activité :

(en millions d'euros)	30/06/2008	31/12/2007
Sièges d'automobile	792,4	792,5
Intérieur véhicule	246,2	247
Bloc-Avant	96,1	96,1
Systèmes d'échappement	145,1	153

Total	1 279,8	1 288,6
--------------	----------------	----------------

11 – Titres mis en équivalence

Au 30 juin 2008

(en millions d'euros)	% du capital détenu (*)	Quote-part Faurecia des capitaux propres	Dividendes distribués au Groupe	Quote-part Faurecia du chiffre d'affaires	Quote-part Faurecia des actifs totaux
Vanpro Assentos Lda	50	2,3	0,0	9,4	7,5
Teknik Malzeme	50	6,9	0,0	31,2	24,6
Copo Iberica Sa	50	0,9	0,0	14,7	14,2
Componentes de Vehiculos de Galicia SA	50	2,5	0,0	6,9	7,9
Faurecia Japon NHK Co. Ltd	50	(3,1)	0	68,4	20,3
Arsed d.o.o.	50	0,7	0,0	12,4	9,9
Kwang Jin Faurecia Ltd	50	0,6	0,0	10,7	5,2
Total	-	10,8	0,0	153,7	89,6
SAS Groupe	50	24,2	(20,0)	560,9	323,2
Total	-	35,0	(20,0)	714,6	412,8

(*) Pourcentage de contrôle par la société détentrice des titres

11.1–Variation des titres mis en équivalence

(en millions d'euros)	1er semestre	1er semestre	Exercice
	2008	2007	2007
Quote-part des capitaux propres à l'ouverture	44,8	40,1	40,1
Dividendes	(20,0)	0,0	(1,5)
Quote-part de résultat	4,4	0,7	2,3
Variation du périmètre	6,6	9,4	-
Augmentation de capital	-	0,0	3,3
Ecart de change	(0,8)	0,7	0,6
Quote-part des capitaux propres à la clôture	35,0	50,9	44,8

11.2–Quote-part des éléments financiers des sociétés mises en équivalence

(en millions d'euros)	30/06/2008	31/12/2007
Actifs immobilisés	32,3	35,0
Actifs courants	339,5	400,7
Trésorerie	41,0	34,6
total actif	412,8	470,3
Capitaux propres	35,0	44,8
Dettes financières	20,8	28,1
Autres passifs non courants	23,6	21,7
Passif courant non financier	333,4	375,7
total passif	412,8	470,3

12 – Clients et comptes rattachés

Faurecia et certaines de ses filiales françaises avaient conclu en 2000 avec l'une des banques du Groupe une convention de cession de créances commerciales, pour une durée d'un an, renouvelable jusqu'en novembre 2005, avec un recours limité à un dépôt subordonné.

Cette convention a été renégociée en 2004 pour une durée d'un an, renouvelable jusqu'en décembre 2007 avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages pour l'encours cédé. Elle a été renouvelée le 30 novembre 2007 pour cinq années supplémentaires, jusqu'à fin novembre 2012.

En décembre 2002, poursuivant la diversification de ses ressources financières, Faurecia avait conclu, avec une autre banque du Groupe, une deuxième convention, étendant le programme de cession de créances commerciales, à d'autres filiales françaises et européennes, pour une durée d'un an renouvelable. Ce programme s'est poursuivi jusqu'en mai 2007 et a été remplacé par des contrats renouvelables conclus sans limitation de durée avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages pour une partie de l'encours cédé.

En complément en 2004, 2006 et 2007, d'autres contrats de cession de créances ont été conclus entre certaines filiales européennes et certaines de leurs banques, avec un transfert de la quasi-totalité des risques et avantages pour l'encours cédé.

Le montant des créances cédées dont l'échéance est postérieure au 30 juin 2008, pour lesquelles la quasi-totalité des risques et avantages a été transférée et qui ne figurent donc plus à l'actif du bilan, est le suivant :

<i>(en millions d'euros)</i>		
	30/06/2008	31/12/2007
Créances cédées et sorties de l'actif	384,9	387,5

Les créances dépréciées sur une base individuelle ne représentent pas des montants significatifs au regard du solde du poste créances clients et comptes rattachés.

Les retards de paiement, compte tenu de la qualité des clients, ne constituent pas un risque significatif. Ils résultent généralement de problèmes administratifs.

13 – Capitaux propres

13-1- Capital et primes sociales

Au 30 juin 2008, le capital est de 170 765 336 euros divisé en 24 395 048 actions de 7 euros chacune, entièrement libérées. Les actions nominatives inscrites au nom du même titulaire depuis au moins 2 ans bénéficient d'un droit de vote double.

13-2- Options de souscriptions et d'achats d'actions par certains salariés.

a) Options de souscription d'actions

Une politique de distribution d'options de souscription d'actions au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du Groupe et leurs filiales à plus de 50 % est suivie par la Société.

Il existait au 30 juin 2008, 1 506 683 options de souscription d'actions consenties et non encore levées.

L'exercice de ces options permettrait d'augmenter :

- le capital de 10,5 millions d'euros.
- la prime d'émission de 63,9 millions d'euros.

Le détail des plans de souscription au 30 juin 2008 est donné par le tableau suivant :

Autorisation de l'Assemblée	Dates des Conseils	Prix de souscription en □	Nombre d'options attribuées	dont, attribuées à la Direction Générale /Comex	Point de départ de l'exercice des options	Options levées	Options perdues	Nombre d'options restant à exercer au 30/06/08	
	Date d'expiration des options								
18/06/1992	07/04/1994	25,06	115 000	75 000	08/04/1999 06/04/2009	93 600	-	21 400	
31/05/1994	20/10/1994	23,84	125 000	30 000	21/10/1999 19/10/2009	110 000	-	15 000	
31/05/1994	03/05/1995	26,07	71 000	15 000	04/05/2000 02/05/2010	63 000	1 000	7 000	
03/05/1995	12/09/1996	24,39	125 000	40 000	13/09/2001 11/09/2011	91 500	-	33 500	
31/05/1994	26/06/1997	40,25	54 000	15 000	27/06/2002 25/06/2012	31 500	1 500	21 000	
05/06/1997	26/06/1997	42,38	35 500	15 000	27/06/2002 25/06/2007	26 000	9 500	-	
05/06/1997 01/06/2001	22/02/2002	55,00	351 700	69 500	23/02/2006 22/02/2012	28 200	104 000	219 500	
01/06/2001 14/05/2002	28/11/2002	41,71	269 500	101 000	29/11/2006 27/11/2012	91 097	106 120	72 283	
14/05/2002	14/04/2004	58,18	268 000	109 000	14/04/2008 13/04/2014	-	110 000	158 000	
25/05/2004	19/04/2005	63,7	275 000	122 000	18/04/2009 18/04/2015	-	79 000	196 000	
23/05/2005	13/04/2006	53,80	284 000	140 000	12/04/2010 12/04/2016	-	77 000	207 000	
23/05/2005	16/04/2007	53,19	288 500	144 000	17/04/2011 17/04/2017		28 000	260 500	
29/05/2007	10/04/2008	33,78	297 500	145 000	10/04/2012 10/04/2016	-	2 000	295 500	
Total									1 506 683

b) Options d'achat d'actions

Des distributions d'options d'achat d'actions au profit des cadres exerçant des fonctions de direction dans les sociétés du Groupe et leurs filiales à plus de 50 % ont été effectuées par la Société entre 1999 et 2001.

Il existait, au 30 juin 2008, 260 980 options d'achat d'actions consenties et non encore levées.

Le détail au 30 juin 2008 des plans d'attribution est donné par le tableau suivant :

Autorisation de l'Assemblée	Dates des Conseils	Nombre d'options attribuées	dont, attribuées à la Direction Générale /Comex	Point de départ de l'exercice des options	Options levées	Options perdues	Nombre d'options restant à exercer au 30/06/08
	Prix de souscription en □			Date d'expiration des options			
01/06/1999	06/09/1999 52,0	200 000	53 100	06/09/2004 05/09/2009	46 600	17 250	136 150
01/06/1999 22/05/2000	04/09/2000 40,0	254 000	54 900	04/09/2005 03/09/2010	108 920	42 250	102 830
22/05/2000	26/04/2001 54,5	43 500	40 000	26/04/2005 25/04/2011	16 500	5 000	22 000
Total							260 980

14 – Provisions non courantes et courantes

Provisions non courantes

(en millions d'euros)	30/06/2008	31/12/2007
Provisions pour retraite et charges assimilées		
. Retraites	150,4	155,4
. Gratifications d'ancienneté et médailles du travail	21,7	21,1
. Frais médicaux	25,4	26,6
	197,5	203,1
Provisions pour préretraites	6,7	6,2
Total provisions non courantes	204,2	209,3

Provisions courantes

(en millions d'euros)	30/06/2008	31/12/2007
Restructurations	126,9	153,6
Risques sur contrats et garanties clients	86,1	84,5
Litiges	32,4	26,3
Autres provisions	38,6	33,6
Total provisions courantes	284,0	298,0

15 – Endettement financier net

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2008	31/12/2007
Emprunts obligataires	300,0	300,0
Emprunts auprès des établissements de crédit	719,0	822,6
Emprunts et dettes financières divers	8,4	9,9
Emprunts liés aux locations-financements	23,8	27,5
Sous-total DETTES FINANCIERES NON COURANTES	1 051,2	1 160,0
Echéances à moins d'un an des emprunts à long terme	47,7	45,5
Concours bancaires et autres crédits à court terme ⁽¹⁾	960,9	971,4
Paiements émis ⁽²⁾ (a)		6,6
Instruments dérivés (nets)	(29,1)	(17,4)
TOTAL	2 030,7	2 166,1
Placements de trésorerie et disponibilités (b)	(380,3)	(550,1)
ENDETTEMENT FINANCIER NET	1 650,4	1 616,0

Trésorerie nette	(b) - (a)	380,3	543,5
-------------------------	------------------	--------------	--------------

⁽¹⁾ Dont banques créditrices 139,4 117,6

⁽²⁾ paiements en attente d'enregistrement en banque, leur échéance correspondant à un jour bancaire non ouvré, leur contrepartie est une augmentation de la trésorerie à l'actif.

15-1 Eurobond et ligne de crédit syndiqué

Faurecia a émis le 5 octobre 2005 un emprunt obligataire de 300 millions d'euros à échéance octobre 2010.

Faurecia dispose également depuis novembre 2004 d'une ligne de crédit syndiquée à moyen terme d'un montant de 1 600 millions d'euros, utilisable par tirages d'une durée de un, trois ou six mois renouvelables jusqu'en novembre 2009. Au 30 juin 2008, le montant non utilisé de cette ligne de crédit était de 935,8 millions d'euros.

Ces deux contrats de crédit contiennent des clauses restrictives notamment en matière de ratios financiers consolidés. Au 30 juin 2008, ces conditions étaient toutes respectées, leurs valeurs sont présentées ci-dessous :

Nature du ratio	Limite contractuelle	Valeurs au	
		30/06/2008	
		ratio	montants
Endettement net ajusté* / EBITDA**	3,50 maximum	2,75	1 687,9 / 613,7
EBITDA** / intérêts nets	4,50 minimum	6,10	613,7 / 100,6

* Endettement net ajusté = endettement net consolidé + ajustements relatifs à certains engagements donnés, selon définitions du contrat de crédit ((hypothèques, dettes cautionnées).

** Marge opérationnelle, majorée des dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations corporelles et incorporelles

15.2 Conventions de titrisation et d'affacturage

Faurecia assure une partie de son financement par des contrats de cession de ses créances commerciales (voir note 12).

En juin 2008, la ressource de financement correspondant à la trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances s'établit à 600,7 millions d'euros, contre 695,5 millions d'euros en décembre 2007.

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2008	31/12/2007
Ressource de financement	629,1	723,1
Réserve de garantie inscrite en diminution des dettes financières	(28,4)	(27,6)
Trésorerie reçue en contrepartie des cessions de créances	600,7	695,5
Créances cédées et sortie de l'actif	(384,9)	(387,5)

15-3 Analyse des dettes financières

Au 30 juin 2008, la partie à taux variable représente 1 720,8 millions d'euros soit 84,7 % des dettes financières. Les intérêts à taux variable payables entre juillet 2008 et décembre 2010 font toutefois l'objet de couverture (cf Note 16.2).

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2008	
Dettes financières à taux variable	1 720,8	84,7%
Dettes financières à taux fixe	309,9	15,3%
Total	2 030,7	100,0%

Les dettes financières, compte tenu des swaps de change, se ventilent par devise de remboursement comme suit :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2008		31/12/2007	
Euro	1 575,1	72,7%	1 704,1	78,7%
Dollar US	228,9	10,6%	262,9	12,1%
Autre devises	226,7	10,5%	199,1	9,2%
Total	2 030,7	100,0%	2 166,1	100,0%

A la date du 30 juin 2008, le taux d'intérêt moyen pondéré de l'endettement financier est de 4,22 %

16 – Couverture de risques de change et de taux

16-1 Couverture de risques de change

Faurecia couvre de façon centralisée le risque de change de ses filiales, lié à leurs opérations commerciales, au moyen principalement d'opérations à terme ou optionnelles ainsi que de financements en devises.

Faurecia couvre les positions commerciales au moyen soit, d'instruments dérivés, soit par la mise en place d'un prêt libellé dans la même devise que celle d'exposition de la filiale. Les transactions futures sont couvertes sur la base des flux prévisionnels établis lors de la préparation des budgets et validés par la Direction Générale. Les instruments dérivés contractés au titre de ces transactions futures sont qualifiés de cash flow hedge.

Les filiales hors de la zone euros bénéficient de prêts intragroupes dans leurs monnaies de fonctionnement. Ces prêts étant refinancés en euros et bien qu'ils soient éliminés en consolidation, ils contribuent à l'exposition au risque de change du groupe et ce risque est couvert au moyen de swaps.

Les instruments de couverture sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur. Celle-ci est établie à partir des valorisations confirmées par les contreparties bancaires.

Information sur les notionnels couverts :

Au 30 / 06 / 2008	Valeur au bilan			échéances		
	Actif	Passif	Notionnel	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
- contrats de change à terme	(0,1)		(29,8)	(29,8)		
- options de change						
- swap de prêts inter-compagnies en devises	0,7		307,0	307,0		
Couverture de flux futurs						
- contrats de change à terme	0,1					
- options de change	13,0		(223,2)	(223,2)		
Surcouvertures et Trading	(1,7)					
	12,0		54,0	54,0		
dont couverture de change opérationnelle :	11,3					
dont couverture des créances et dettes financières :	0,7					

Au 31 / 12 / 2007	Valeur au bilan			échéances		
	Actif	Passif	Notionnel	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Couverture à la juste valeur						
- contrats de change à terme	(0,1)		(14,0)	(14,0)		
- options de change						
- swap de prêts inter-compagnies en devises	3,6		415,4	415,4		
Couverture de flux futurs						
- contrats de change à terme	0,1					
- options de change	7,9		(225,7)	(225,7)		
Surcouvertures et Trading	(1,5)					
	10,0		175,7	175,7		
dont couverture de change opérationnelle :	6,4					
dont couverture des créances et dettes financières :	3,6					

L'impact sur les résultats et les capitaux propres des instruments de couverture de change se présente comme suit :

Impact des couvertures de flux futurs		
<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2008	31/12/2007
Juste valeur à l'ouverture	7,9	1,2
Variation part efficace en capitaux propres		
Variation de la part inefficace en résultat	1,1	0,8
Achats d'options	12,6	9,2
Sortie suite exercice ou cession	(8,6)	(3,3)
Juste valeur à la clôture	13	7,9
Part inefficace des instruments de couverture reconnue en résultat	1,1	0,8
Reprise de valeur intrinsèque en résultat pour déqualification		
Impact avant impôt sur résultat	1,1	0,8
Impact net sur capitaux propres	4,0	5,4

16-2 Couverture de risques de taux

Les principales composantes de la dette étant à taux variable, la politique de couverture mise en œuvre a pour objectif de limiter l'effet de la variation des taux courts sur le résultat du groupe. Cette couverture se fait essentiellement au moyen d'options de taux plafond (CAP) et d'autres structures optionnelles, en euros et en dollars et de façon plus limitée au moyen de swaps. Ces couvertures mises en place permettent de couvrir les intérêts d'emprunts payables entre juillet 2008 et décembre 2010.

Des floors ont également été achetés pour profiter d'une éventuelle baisse des taux d'intérêts à moyen terme sur la dette à taux fixe.

Depuis le 1^{er} janvier 2008, certains de ces instruments ont pu être qualifiés de couverture selon les règles définies par la norme IAS39. La variation de valeur intrinsèque de ces instruments est enregistrée en capitaux propres.

Les autres instruments dérivés achetés, bien qu'ils correspondent économiquement à une couverture du risque de taux sur l'endettement financier, ne sont pas qualifiés de couverture. Les variations de juste valeur de ces instruments sont donc portées en autres revenus et charges financiers.

Les instruments de couverture de taux sont comptabilisés au bilan à leur juste valeur établie à partir des valorisations confirmées par les contreparties bancaires.

Information sur les notionnels couverts économiquement :

Au 30 / 06 / 2008	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swap taux variable / taux fixe	5,7	(3,8)	600,0	154,6	-
Cap	31,7		1 770,2	3 304,3	-
Floor	2,3		279,3	31,7	-
- Primes restant à verser		(7,5)			
	39,7	(11,3)	2 649,5	3 490,6	-

Au 31 / 12 / 2007	Valeur au bilan		Notionnel par échéances		
	Actif	Passif	< 1 an	de 1 à 5 ans	> 5 ans
Swap taux variable / taux fixe	3,1	(2,9)	176	561	-
Cap	19,6		2 062	2 610	-
Floor	2,0		59	34	-
- Primes restant à verser		(8,0)			
	24,7	(10,9)	2 297	3 205	-

L'impact sur le résultat et les capitaux propres des instruments de couverture de taux se présente comme suit :

Impact des couvertures de flux futurs		
<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2008	31/12/2007
Juste valeur à l'ouverture	21,8	25,9
Variation part efficace en capitaux propres	8,3	
Variation de la part inefficace en résultat	1,0	
Variation de valeur des instruments non qualifiés de couverture	3,3	(8,7)
Achats d'options	1,5	4,6
Sortie suite exercice ou cession		
Juste valeur à la clôture	35,9	21,8
Part inefficace des instruments de couverture reconnue en résultat	1,0	
Variation de valeur des instruments non qualifiés de couverture	3,3	(8,7)
Impact avant impôt sur résultat	4,3	(8,7)
Impact net sur capitaux propres	8,3	0

17 – Engagements donnés

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2008	31/12/2007
Redevances à payer sur contrats de location simple	80,9	82,0
Garanties données au titre de l'endettement financier :		
- hypothèques sur différents immeubles du Groupe	13,4	14,6
Dettes cautionnées	24,1	22,8
Commandes fermes d'immobilisations corporelles	113,6	130,1
Divers	2,7	4,6
TOTAL	234,7	254,1

18 – Relations avec PSA Peugeot Citroën

Le Groupe FAURECIA est géré de manière autonome et entretient avec le Groupe PSA Peugeot Citroën des relations commerciales dans des conditions similaires à celles qui prévalent avec les autres constructeurs.

Ces relations commerciales avec le groupe PSA Peugeot Citroën et ses parties liées (mises en équivalence) se traduisent comme suit dans les comptes consolidés du groupe :

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2008	31/12/2007
Chiffre d'affaires	1 587,6	2 918,6
Achats de produits, prestations et matières	12,8	28,2
Créances *	852,2	705,0
Dettes	90,1	59,3
* après cession sans recours de créances pour :	229,1	259,3

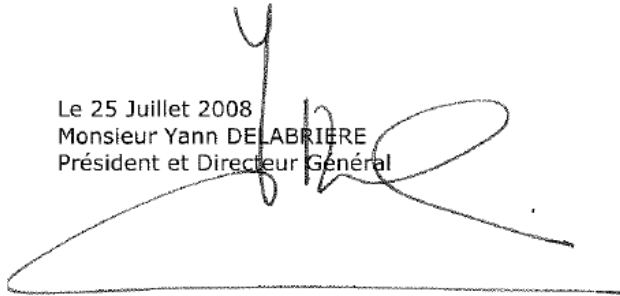
19– Evènements postérieurs au 30 juin 2008

Aucun événement significatif n'est survenu depuis le 30 juin 2008.

Attestation du responsable du rapport financier semestriel 2008

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société Faurecia et de l'ensemble des entreprises comprises dans sa consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Le 25 Juillet 2008
Monsieur Yann DE LABRIERE
Président et Directeur Général

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yann De Labrière', is written over the typed name. The signature is fluid and cursive, with a large initial 'Y' and a long horizontal stroke at the end.

Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2008

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application des articles L. 232-7 du Code de commerce et L. 451-1-2 III du Code Monétaire et Financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Faurecia, relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2008, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

.../...

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 25 juillet 2008

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers Audit



Dominique Ménard

ERNST & YOUNG Audit



Laurent Miannay